



1

**Stichting Kennis voor Klimaat**

**Toelichting  
Taken en verantwoordelijkheden  
organisatie onderdelen**



### 1. Raad van Toezicht

De stichting heeft een Raad van Toezicht, die uit minimaal vijf en maximaal zeven personen bestaat. De Raad komt ten minste twee maal per jaar bijeen.

#### Taken

- Toezicht houden op het beleid van de Raad van Bestuur
- Toezicht houden op de algemene gang van zaken binnen de stichting
- Toezicht houden op besteding financiële middelen (verantwoording door Raad van Bestuur en aan ministerie I&M)
- Klankbord en adviseur voor de te volgen koers en het algehele beleid

### 2. Raad van Bestuur (Directie)

De stichting wordt vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur. De Raad bestaat uit drie personen. Zij draagt de algehele verantwoordelijkheid voor de stichting en voor het bereiken van de doelen die in de statuten zijn vastgelegd.

#### Taken

- Doen van onderzoek vanuit de praktijkbehoefte naar het klimaatbestendig maken van Nederland
- Verspreiden van verworven kennis
- Totstandkoming van de onderzoeksprogrammering, o.a. door het vaststellen van inhoudelijke prioriteiten, financiële randvoorwaarden en kaders
- Sturen op samenhang en kwaliteit van het onderzoek
- Afstemmen met onderzoekprogramma's van andere kennisinstellingen
- Zorgen voor een goede verhouding tussen het meer fundamenteel en het toegepast onderzoek
- Beoordelen van ingediende projectvoorstellen
- Motivering van besluiten
- Sturen op samenhang kwaliteit van het onderzoek
- Advisering door Programmaraad en Bestuurs Advies Raad
- Bewaking van de voortgang, de kwaliteit van de uitvoering van het onderzoek en besteding van middelen van de uitgezette onderzoeksprojecten bijgestaan door Programmabureau, Hotspotcoördinatoren, Kennis Transfer en projectleiders (gebaseerd op informatie vanuit het Programmabureau)
- Verantwoordelijk voor het reilen en zeilen binnen de organisatie
- Verantwoordelijk voor de financiën: verdeling/uitputting van budgetten, sluiten van contracten
- Vaststellen jaarplan en jaarverslag ter goedkeuring voor de Raad van Toezicht

### 3. Adviesraden

Periodiek laat de Raad van Bestuur zich ook adviseren over de hoofdlijnen van zijn beleid door de Bestuurs Advies Raad, de Wetenschappelijke Advies Raad en de Maatschappelijke Advies Raad. Deze drie raden staan wat meer op afstand van het programma. Ze zijn niet betrokken bij de directe uitvoering.

#### a. Bestuurs Advies Raad

De Bestuurs Advies Raad fungeert als onafhankelijk orgaan. Zij vergadert ten minste twee maal per jaar, gezamenlijk met de leden van de Raad van Bestuur.

#### Taken

- Fungeert als onafhankelijk adviesorgaan
- Adviseert de Raad van Bestuur over strategische zaken, in het bijzonder over de samenwerking met de betrokken publieke en private partijen, kennisontwikkeling en kennistransfer



- Advisering over de besteding van de middelen
- Bewaking samenwerking met betrokken ministeries, kennisinstellingen en kennisprogramma's

#### **b. Wetenschappelijke Advies Raad**

De Wetenschappelijke Advies Raad is verantwoordelijk voor een tweejaarlijkse toets op de voortgang en de wetenschappelijke kwaliteit van het programma (en van het Klimaat voor Ruimte programma).

##### **Taken**

- Advisering in algemene zin aan de Raad van Bestuur over de te volgen koers van de diverse programmaonderdelen
- Advisering over het opstellen van Terms of Reference voor de wetenschappelijke evaluatie van het programma

#### **c. Maatschappelijke Advies Raad**

De Maatschappelijke Advies Raad adviseert (tweejaarlijks) over de maatschappelijke relevantie en over de maatschappelijke impact van het programma als geheel.

##### **Taken**

- Aandacht schenken aan de koers die de diverse programmaonderdelen volgen
- Aandacht schenken aan de Terms of Reference voor de maatschappelijke evaluatie van het programma

### **4. Uitvoering programma**

Voor de directe uitvoering van het programma maakt de Raad van Bestuur gebruik van de Programmaraad en het Programmabureau.

#### **a. Programmaraad**

De Programmaraad speelt een belangrijke adviserende rol bij de programmering en bij de voorbereiding van de verschillende evaluaties van het Programma. De Programmaraad bestaat uit ten minste 12 en ten hoogste 18 leden. In de Programmaraad zijn de rijksoverheid, de hotspots, de inhoudelijk georiënteerde programmaonderdelen en het Programmabureau vertegenwoordigd. De voorzitter van de Raad van Bestuur is tevens voorzitter van de Programmaraad. De Programmaraad komt ten minste één maal per jaar bijeen.

##### **Taken**

- Advisering Raad van Bestuur op het gehele werkterrein en over de algemene gang van zaken
- Aandacht voor begroting en mogelijke onderzoeksvragen die in de diverse programmajnen aan de orde zouden kunnen komen
- Samenhang tussen de projecten en identificeren mogelijke onderzoeksprojecten
- Bewaking kwaliteit en geschiktheid van de Terms of Reference voor projecten en projectvoorstellen
- Advisering Raad van Bestuur over de besteding van projectmiddelen en voortgang van projecten
- Advisering Raad van Bestuur over jaarplannen en reviewprocedures

De adviezen van de Programmaraad aan de Raad van Bestuur is niet bindend.

#### **b. Programmabureau**

Voor de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting beschikt het bestuur over het Programmabureau.



### Taken

- Ondersteuning van de Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht, de Programmaraad, de Wetenschappelijke Advies Raad, de Maatschappelijke Advies Raad en de Kennistransfer bij het uitvoeren van hun taken
- Voorbereiden van vergaderingen en uitvoer besluiten
- Ondersteuning bij de toekenning van subsidies
- Verzorgen van de administratie van de stichting, financiële afhandeling van contracten en verplichtingen, en voor het beheer, de monitoring en de evaluatie van uitgevoerde projecten
- Voorbereiden van financiële en inhoudelijke plannings
- Opstellen van periodieke financiële en inhoudelijke rapportages voor besluitvorming door het bestuur

### c. Kennistransfer

Het doel van de Kennistransfer is een zo effectief mogelijke overdracht en uitwisseling van kennis over aanpassing aan klimaatverandering tussen kennisleveranciers en (potentiële) kennisgebruikers.

#### Taken

- Kennisverspreiding: het actief verspreiden van kennis via folders, workshops, cursussen en master classes, conferenties, nieuwsbrieven, tentoonstellingen, websites, social media
- Kennisdoorwerking: bevorderen dat de kennis die wordt ontwikkeld zijn weg vindt in de dagelijkse praktijk

### d. Hotspots

In de hotspots werken in een breed samengesteld hotspotteam publieke en private partijen effectief samen onder leiding van een hotspotcoördinator. Samen werken zij aan de kennisvraag-articulatie, aan kennisontwikkeling en kennistoepassing in algemene zin. In het hotspotteam zijn de belanghebbende overheden, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen vertegenwoordigd.

#### Taken

- In een iteratief en participatief proces formuleren van kennisvragen, die relevant zijn voor het klimaatbestendig maken van de geselecteerde regio's
- Opstellen van gedetailleerde programma's van eisen op ('terms of references': TOR's) voor relevante onderzoeksprojecten, opstellen van onderzoeksvorstellen, en zoeken naar cofinanciering
- Aansturen van de uitvoerders van de onderzoeksprojecten
- Zorgen voor afstemming tussen de gebiedsspecifieke en de generieke kennisvragen
- Verantwoordelijk voor het onderhouden van intensieve contacten met vertegenwoordigers van overige hotspots. Daartoe draagt de hotspot o.a. actief bij aan kennistransfer
- Genereren van 'opties voor een adaptatiestrategie' voor het gebied van de betreffende hotspot bijvoorbeeld in de vorm van een apart project, waarin de resultaten van alle uitgevoerde projecten worden verwerkt

### e. Thema's

Naast toegepast onderzoek in de regionale Hotspots richt het programma zich op het ontwikkelen van hoogstaande wetenschappelijke kennis binnen een achttal onderzoeksthema's. Binnen die thema's doen wetenschappers onderzoek naar de beste manier om Nederland klimaatbestendig te maken. Sommige thema's zijn inhoudelijk, anderen richten zich op governance en beleidsondersteuning. De thema's zijn:



- Veiligheid tegen overstromingen
- Zoetwatervoorziening en waterkwaliteit
- Klimaatbestendig maken van het platteland
- Klimaatbestendige steden
- Infrastructuur en netwerken
- Hoge kwaliteit klimaatprojecties voor adaptatie
- De governance van adaptatie aan klimaatverandering
- Beleidsondersteunende Instrumenten

#### **Taken**

De onderwerpen van onderzoek worden samen met de stakeholders uit de Hotspots vastgesteld. Internationale consortia van wetenschappers voeren het onderzoek uit en koppelen terug naar de Hotspots.

5

#### **f. Projectleiders**

Binnen het programma worden projectleiders aangesteld voor de uitvoering van projecten, die door de Raad van Bestuur zijn goedgekeurd.

#### **Taken**

- Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de onderzoeksprojecten, voor het vormen van een projectconsortium, het zoeken naar medefinanciers en voor de uitvoering van het project
- Rapporteren over de inhoudelijke en financiële voortgang aan het Programmabureau en via het Programmabureau aan de hotspotcoördinator, de Programmaraad en de Raad van Bestuur
- In overleg met de hotspotcoördinator mede bijdragen aan de ontwikkeling van het deelprogramma, waartoe het betreffende project behoort